



Projektmanagement der AUTOSAR-Standardisierungsprozesse

Branche	Automotive
Umfang / Laufzeit	> 12 Personenjahre / seit 2022
Methodik	hybrides Projektmanagement, Lean Management
Technologien und Werkzeuge	AUTOSAR Classic und Adaptive Platform, Automotive SPICE®

Das Projekt



AUTOSAR ist ein weltweit verteiltes Konsortium, das sich zum Ziel gesetzt hat, die Infrastruktur für Software in Fahrzeugen zu standardisieren. Konsortialpartner sind neben den großen Fahrzeugherstellern wie *BMW*, *Mercedes-Benz*, *Volkswagen*, *General Motors* und *Stellantis* auch die großen Zulieferer wie *Bosch*, *Continental* oder *ZF* und ca. 350 weitere Unternehmen aus der internationalen Automobilindustrie. Der AUTOSAR-Standard ist weltweit etabliert und aktuell in zwei unterschiedlichen Ausprägungen verfügbar, der *Classic Platform* und der *Adaptive Platform*.

Für eine reibungslose Entwicklung der AUTOSAR-Standards sind unterschiedlichste Aufgaben zu bewältigen. Während die inhaltliche Entwicklung in den Expertengremien der Partner erfolgt, muss der Entwicklungsprozess der Standards geleitet und begleitet und die Erstellung der Standarddokumente sichergestellt werden.



Im Rahmen eines langfristigen Dienstleistungsauftrags wurde der *develop group* die fachliche und technische Gesamtprojektleitung für die Entwicklung beider Standard-Plattformen übertragen. Darüber hinaus übernimmt die *develop group* für beide Standardisierungs-Plattformen auch die Gesamtverantwortung für das Change Management, die Qualitätssicherung, die Prozessdefinition und -automatisierung sowie die Beratung der Entwicklungspartner bei der technischen Umsetzung des Standards.

Unsere Aufgaben



- Projektleitung der Plattformentwicklung für die *Adaptive* und *Classic Platform*
- Weiterentwicklung der Anforderungen an die beiden Plattformen, basierend auf den strategischen Zielen der *AUTOSAR*-Organisation
- Verantwortung für die Entwicklungsprozesse und das Qualitätsmanagement
- Moderation zwischen den Entwicklungspartnern
- Bericht an das Topmanagement der *AUTOSAR*-Organisation

Unsere Voraussetzungen



- langjährige Erfahrung in der Durchführung großer Projekte mit internationalen Teams
- fundierte Expertise in den Technologien und Methoden des modernen Software Engineering
- langjährige Kenntnis der *AUTOSAR*-Organisation und -Prozesse
- Experten-Know-how über die *AUTOSAR*-Plattformen und die *AUTOSAR*-Entwicklung

Besondere Herausforderungen



- großes und weltweit verteiltes Expertenteam (> 300 Experten)
- komplexe und teils widersprüchliche Anforderungen der Partner mit Auswirkungen auf die Standardisierungs- und Entwicklungsprozesse
- Einhaltung der Projekt- und Standardisierungsziele bei volatilem Umfang der Zuarbeit der Entwicklungspartner

Unsere Lösungsbeiträge



- Moderation von etwa 50 Projektleiter-Meetings pro Jahr mit den 12 leitenden Partnern
- Koordination der Standardentwicklung in 20 Arbeitsgruppen mit über 300 Experten, verteilt auf knapp 200 Entwicklungspartner
- Definition und kontinuierliche Weiterentwicklung der Change Management-Prozesse (über 2.000 *Change Requests* pro Jahr bei einem Umfang von ca. 30.000 Seiten pro Standard)
- Definition der Qualitätsmanagementziele und -prozesse sowie Durchführung der Qualitätssicherungsprozesse innerhalb der *AUTOSAR*-Organisation
- Definition und Überwachung der Entwicklungsprozesse
- Sicherstellung der Konsistenz und Qualität beider Standards
- kontinuierliche Verbesserung der gesamten Prozess- und Toollandschaft
- Unterstützung der *AUTOSAR*-Organisation bei der kontinuierlichen Weiterentwicklung im Hinblick auf die zukünftigen Anforderungen an die Automobilindustrie